

# CURRICULUM VITAE

**Massimo Livatino**



**Docente e ricercatore Università Bocconi** (Settore scientifico disciplinare SECS-P07 Economia aziendale)

Insegnamenti attualmente impartiti:

- "Auditing" (corso di laurea triennale)
- "Revisione aziendale – corso progredito" (corso di laurea specialistica)

Altri insegnamenti impartiti:

- "Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda. Contabilità e bilancio"
- "External audit" (Master in Accounting, Auditing & Control - MAAC)
- "Internal audit, risk e compliance aziendale" (MAAC)
- "Enterprise Risk Management" (MAAC)

**Senior Professor SDA Bocconi** (Area Amministrazione, Controllo e Finanza Aziendale)

Insegnamenti impartiti:

- "Internal Auditing & Control" (Executive Master in Finance - EMF)
- "Sistemi di controllo interno e di gestione dei rischi" per vari corsi a catalogo e su commessa

Responsabile scientifico dell'Osservatorio di Revisione

Condirettore del Laboratorio ERM

**Dottore commercialista e Revisore legale**

Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Parma al n. 373.

Registro dei Revisori Legali: n. 32419 - Decreto Ministeriale del 12/04/1995 in Gazzetta Ufficiale n.31BIS del 21/04/1995

Iscritto all'Albo dei Consulenti Tecnici del Giudice presso il Tribunale di Parma al n. 445.

Studio in Milano via Castelbarco n. 2 e in Parma piazzale Vittorio Emanuele II n. 17 (Athena, Professionisti e Consulenti Associati, di cui è socio fondatore) - Tel. 02.36538430 e 0521.469116 - [www.athenaassociati.it](http://www.athenaassociati.it)

Fondatore dello studio Livatino & Associati in Parma

E-mail: [massimo.livatino@unibocconi.it](mailto:massimo.livatino@unibocconi.it) ; [massimo.livatino@athenaassociati.it](mailto:massimo.livatino@athenaassociati.it) ; [livatino@livatinoassociati.it](mailto:livatino@livatinoassociati.it)

## Percorso formativo

**03.1990** Laurea in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Parma (110/110)

**07.1990** Abilitazione allo svolgimento della professione di Dottore Commercialista

**09.1990** Inizio attività professionale e universitaria

**11.1994** Vincitore di concorso e nomina quale Ricercatore presso l'Università Commerciale L. Bocconi di Milano presso l'Istituto di Economia Aziendale (ora Dipartimento di Accounting)

**04.1995** Iscrizione quale Revisore Contabile (ora revisore legale), con decorrenza dalla 1<sup>a</sup> formazione del Registro

## Esperienze professionali

- Consulenza aziendale, societaria e tributaria a favore di numerose aziende di varie dimensioni e forme giuridiche.
- Consulenza di direzione, strategica e organizzativa, a favore di primarie aziende di medio-grandi dimensioni, anche quotate, operanti in differenti settori di attività, con particolare riferimento a: progettazione e implementazione di sistemi di controllo interno; progettazione e implementazione di funzioni di Internal Auditing; mappatura dei sistemi di controllo interno e gestione dei rischi e realizzazione di progetti di risk management; realizzazione di Modelli di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del D.Lgs. 231/01; pianificazione ed esecuzione di verifiche di compliance audit ai sensi del D.Lgs. 231/01; analisi e miglioramento dei processi aziendali; implementazione di sistemi di reporting; assistenza in operazioni di gestione straordinaria e di passaggio generazionale.
- Redazione di perizie di stima del capitale economico per numerose aziende.
- Effettuazione di attestazioni relative a operazioni straordinarie, anche quale esperto designato dal Tribunale di Milano.
- Segretario tecnico di Assirevi, con mansione di responsabile ufficio studi (1992-1994).
- Consulente Tecnico di Parte di AstraZeneca SpA in tema di D.Lgs. 231/01 (2006-2007).

## Incarichi attualmente ricoperti

- Presidente del Consiglio di amministrazione di:
  - Emak SpA (2022-oggi; amministratore indipendente, LID e presidente dei comitati endoconsiliari 2013-2022)
- Presidente del Collegio Sindacale di:
  - Caffèina SpA (2018-oggi)
  - Dalmata SpA, gruppo Lactalis/Parmalat (2015-oggi)
- Sindaco Effettivo di:
  - Alival SpA, gruppo Lactalis (2020-oggi)

- Centrale del Latte di Roma SpA, gruppo Lactalis/Parmalat (2022-oggi)
- L'Eco della Stampa SpA (2013-oggi)
- Loro Piana SpA, gruppo LVMH (2019-oggi)
- Nuova Castelli SpA, gruppo Lactalis (2020-oggi)
- Valline, holding gruppo Chiesi (2022-oggi)
- Presidente dell'Organismo di Vigilanza di:
  - 3M Italia srl (2007-oggi)
  - Autoguidovie SpA (2021-oggi)
  - Bonatti SpA (2011-oggi)
  - Bracco Real Estate srl, gruppo Bracco (2023-oggi)
  - Celli S.p.A. (2024-oggi)
  - Centrale del Latte di Roma SpA, gruppo Lactalis/Parmalat (2009-oggi)
  - Champion Europe srl (2024-oggi)
  - Chiesi Italia SpA (2021-oggi)
  - Game 7 Athletics srl (2024-oggi)
  - Interpump Group SpA (2006-oggi)
  - Istituto Auxologico Italiano irccs (2016-oggi; componente 2014-2016)
  - Matthews International SpA (2011-oggi)
  - Piazza Italia spa (2023-oggi)
- Componente dell'Organismo di Vigilanza di:
  - Humanitas irccs (2022-oggi)
  - Sanofi srl (2015-oggi)
- Revisore Unico di:
  - E.Ins Ecosystem of Innovation for Next Generation Sardinia scarl, (2024-oggi)

#### **Incarichi ricoperti in passato**

- Consigliere di amministrazione di:
  - Previlabor fondo pensione (2020-2024)
- Presidente del Collegio Sindacale di:
  - Carnini SpA, gruppo Parmalat (2012-2013)
  - Parmalat Distribuzione Alimenti srl, gruppo Parmalat (2008-2013)
  - Sarce SpA (2020-2022)
- Sindaco Effettivo di:
  - 3M Italia srl (2012-2024)
  - BDO SpA (2015-2016)
  - Fresenius Kabi Italia SpA (2006-2016)
  - Fresenius Kabi Italia srl (2006-2012)
  - Holostem Terapie Avanzate srl, gruppo Chiesi (2008-2022)
  - Sanofi srl (2017-2023)
  - Sata srl, gruppo Parmalat (2013-2016)
- Sindaco supplente di:
  - Unicredit SpA (2007-2013)
- Presidente dell'Organismo di Vigilanza di:
  - BCC di Sesto San Giovanni (2013-2017)
  - Chiesi Farmaceutici SpA (2009-2020)
  - Coesia SpA (2010-2020), G.D SpA (2010-2020) e tutte le altre società italiane del gruppo Coesia (2011-2022)
  - Consorzio Agrario di Parma (2011)
  - Genzyme Srl, gruppo Sanofi (2015-2017)
  - Mazars SpA (2011-2015)
  - Metro Engineering srl, gruppo MM (2012-2013)
  - Metropolitana Milanese SpA (2006-2016)
  - Napoli Metro Engineering srl, gruppo MM (2010-2013)
  - Swedish Orphan Biovitrum srl (2018-2024)
  - Teofarma srl (2011-2014)
- Componente dell'Organismo di Vigilanza di:
  - Carnini SpA, gruppo Parmalat (2012-2013)
  - Cascina Merlata SpA, gruppo Euromilano (2011-2014)
  - Euromilano SpA (2009-2015)
  - Fondazione Maugeri (2012-2016)
  - Gilead Sciences Srl (2008-2014)
- Preposto al controllo interno di:
  - Snia SpA (2007-2010)

### Curriculum accademico

- Docente presso l'Università Bocconi, dall'anno accademico 1990/91, in vari insegnamenti ("Contabilità e Bilancio I", "Contabilità e Bilancio II", "Revisione Aziendale", "Revisione aziendale – corso progredito")
- Docente nell'ambito dei corsi master presso l'Università Bocconi e la SDA Bocconi (MBA serale, MPI, MAAC, EMF), nonché di corsi a catalogo e su commessa organizzati da SDA Bocconi su temi economico-aziendali (bilancio d'esercizio e consolidato, revisione, internal auditing, sistemi di controllo interno, risk assessment, risk management, D.Lgs. 231/01)
- Responsabile di unità di ricerca o ricercatore nell'ambito di numerose ricerche universitarie
- Docente nelle "Scuole di formazione per dottori commercialisti" di Milano e di Parma, su tematiche di bilancio e revisione
- Docente nella "Scuola di formazione per revisori contabili" di Milano (Bocconi), su tematiche di bilancio
- Componente di commissioni per gli Esami di Stato per l'abilitazione all'esercizio della professione di Revisore Legale

### Pubblicazioni

- Autore di numerose pubblicazioni su bilancio d'esercizio e consolidato, auditing, sistemi di controllo interno, fra cui:
  - ★ LIVATINO M., *Imprese esonerate dall'obbligo di redigere il bilancio consolidato ed imprese escluse dall'area di consolidamento. Riflessioni sul decreto di attuazione in Italia della VII direttiva CEE*, in Rivista dei dottori commercialisti, Giuffrè, Milano, n. 2/1992;
  - ★ ASSIREVI, *L'Istituto della revisione contabile - Libro bianco, 1994* - redatto da M. Livatino;
  - ★ LIVATINO M. – PECCHIARI N., *Germania*, in A. Provasoli - A. Viganò (a cura di), *Processi di formazione dei principi contabili in alcuni paesi europei*, ESI, Napoli, 1995, pagg. 153-171 e 182-189; versione in lingua inglese LIVATINO M. – PECCHIARI N., *GERMANY*, in A. Provasoli - A. Viganò (edited by), *The process of formulation and issuance of accounting standards. France, Germany, Italy, United Kingdom*, EGEA, Milano, 1996;
  - ★ LIVATINO M., *Il bilancio di esercizio in Germania*, in A. Viganò (a cura di), *Elementi di ragioneria internazionale*, EGEA, Milano, 1997, pagg. 169-245;
  - ★ LIVATINO M., *L'efficacia della revisione contabile e le esigenze conoscitive degli utilizzatori del bilancio d'esercizio*, in *Il controllo legale dei conti*, Giuffrè, Milano, fasc. 4-5/97;
  - ★ LIVATINO M., *Auditing. Strumenti operativi*, McGraw-Hill, Milano, 2002;
  - ★ LIVATINO, PECCHIARI, POGLIANI, *Auditing. Il manuale di revisione per il controllo contabile*, EGEA, Milano, 2005 (pagg. XXV + 930);
  - ★ AIROLDI, FERRARI, LIVATINO (a cura di), *Gli assetti istituzionali delle imprese. Un'impostazione contingency*, EGEA, Milano, 2005 (pagg. VIII + 199);
  - ★ LIVATINO M., *Il D.Lgs. 231/01: finalità, modelli attuativi e benefici attesi*, *Economia & Management*, ETAS n. 5/2005;
  - ★ CAMERAN, LIVATINO (a cura di), *La reputazione delle società di revisione operanti in Italia. Premium price, criteri di selezione e opinioni dei clienti*, EGEA, Milano, 2005 (pagg. VII + 194);
  - ★ LIVATINO, PECCHIARI, POGLIANI, *Il sistema dei controlli*, in Collana di Management n. 10 (Corporate Governance), *Il Sole 24 Ore - Università Bocconi Editore - La Repubblica*, Milano, 2006;
  - ★ FORTUNATO, LIVATINO, MANTOVANO, PECCHIARI (a cura di), *L'Enterprise Risk Management. Dal governo dei controlli alla sostenibilità dei rischi*, Giuffrè, Milano, suppl. al n. 3/2006 di Rivista dei Dottori Commercialisti (pag. XIII + 133);
  - ★ LIVATINO, PECCHIARI, POGLIANI, *Elementi propedeutici di contabilità e bilancio. I processi amministrativi*, EGEA, Milano, 2007 (pagg. IX + 139);
  - ★ LIVATINO, PECCHIARI, POGLIANI, *Principi e metodologie di auditing*, EGEA, Milano, 2007 (pagg. XVIII + 620);
  - ★ COVA, LIVATINO, MARRA, *Revisione contabile. Metodologia e strumenti operativi. Dall'accettazione dell'incarico all'espressione del giudizio. Analisi completa di un caso svolto*, *Il Sole-24 Ore*, Milano, 2010 (pagg. XII + 488);
  - ★ LIVATINO, PECCHIARI, POGLIANI, *Auditing. Il manuale operativo per la revisione legale dei conti*, EGEA, Milano, 2011 (pagg. XXV + 1149);
  - ★ LIVATINO, PECCHIARI, POGLIANI, *Principi e metodologie di auditing*, EGEA, Milano, 2012 (pagg. XVIII + 720);
  - ★ LIVATINO, TAGLIAVINI, *L'evoluzione da Risk Manager a Chief Risk Officer*, in *Risk Management News n. 30 – Periodico ANRA*, 12/2013;
  - ★ LIVATINO, TAGLIAVINI, *Luci e ombre dell'Enterprise Risk Management in Italia*, *Economia & Management*, ETAS n. 5/2016.
  - ★ SCOGNAMIGLIO, LIVATINO, FUSCO, GAROFOLI, LAGRO, PATRONI GRIFFI, LETTA, *Prevenire la corruzione nel settore pubblico (monografie)*, AREL, Roma, 2015 (pagg. XI + 27);
  - ★ DAL MAS, FRIGERIO, LIVATINO, *Verso una nuova metodologia nelle verifiche del collegio sindacale. Dall'orientamento alla conformità alla gestione del rischio*, ECRA, Roma, 2016;
  - ★ LIVATINO, *Auditing. Principi, metodologie e applicazioni*, EGEA, Milano, 2022 (pagg. XXII + 708).

### Partecipazioni a convegni

- Relatore a numerosi convegni su temi di auditing, internal auditing, controllo contabile, *corporate governance*, responsabilità d'impresa e *risk management*.

Parma, 29 giugno 2024

In fede  
Massimo Livatino